IMPULSVORTRAG

Dialog und Mitgestaltung:

Wie Bürgerbeteiligung nachhaltig gelingt

Annika Härtel,
New Work München

Frank Schürmann
Projektbetreuung

Stadt Waldmünchen

Bayerisches Staatsministerium der Finanzen und für Heimat

DEMOGRAFIEFESTE KOMMUNE

Demografiefeste Kommune

Waldmuenchen | Landkreis Cham | ca. 6.600 Einwohner

Agenda des Vortrags

I.	Eröffnung und Einstieg	2 min
II.	Ausgangslage: Demografischer Wandel	4 min
III.	Das Pilotprogramm Demografiefeste Kommune	3 min
IV.	Der Beteiligungsprozess in Waldmuenchen	6 min
V.	Ergebnisse: Von der Vision zur Massnahme	4 min
VI.	Erfolgsfaktoren und Übertragbarkeit	4 min
VII	Schluss und Ausblick	2 min

Waldmünchen - Eine Stadt vor dem Wandel

Kleinstadt im Bayerischen Wald | Landkreis Cham | Grenzregion zu Tschechien

ca. 6.600	28 %+	12 %	~ 30 J.
Einwohner	über 65 Jahre	Jugendanteil	Bevölkerungsrückgang

Demografietyp 1 (Bertelsmann-Stiftung): "Stark schrumpfende und alternde Gemeinden in strukturschwachen Regionen"

Herausforderungen: Fachkräftemangel | Leerstand | Daseinsvorsorge | Jugendabwanderung

Stärken als Ausgangspunkt nutzen

STÄRKEN

- Naturraum und Landschaft
- Starker gesellschaftl. Zusammenhalt
- Gute Schulinfrastruktur
- Mehrgenerationenhaus

SCHWÄCHEN

- Hoher Seniorenanteil (28%+)
- Fachkräftemangel
- Leerstand im Ortskern
- Fehlende Lieferdienste

CHANCEN

- Glasfaserausbau als Standortvorteil
- Homeoffice-Trend: Landluft + Breitband
- Nachhaltigkeit als Megatrend
- Bayerische Förderprogramme

RISIKEN

- Weitere Bevölkerungsabnahme
- Infrastrukturkosten steigen
- Politischer Handlungsdruck
- Demografische Spirale

Handlungsbedarf: Strategie statt Reaktion

"Der Weg zu einer demografiefesten Kommune ist kein Sprint, sondern ein gemeinsamer, langfristiger Prozess."

- Bürgermeister Markus Ackermann, Stadt Waldmünchen

1. Bevölkerungsrückgang ist kein unaufhaltsames Schicksal.
2. Voraussetzung: Bürger früh einbinden, klare Themenfelder, politischen Rückhalt sichern.
3. Pilotprogramm "Demografiefeste Kommune": Bayerisches Heimatministerium bietet Förderrahmen.
4. Waldmünchen als Pilotkommune: Stadtratsbeschluss November 2022, Start Januar 2023.

Der 5-stufige Prozessrahmen

Bayerisches Staatsministerium der Finanzen und für Heimat

I	>	II	>	III	>	IV	>	V
Kommunale Demografie-analyse		Breiter Bürger-beteiligungs-prozess		Demografie- und Heimat-strategie		Massnahmen-plan und Verstetigung		Ergebnis-transfer

Waldmünchen befindet sich in Stufe V - Ergebnistransfer

Dieser Impulsvortrag ist Teil des Ergebnistransfers!

Vorbereitung und Start in Waldmünchen

Nov. 2022	**Stadtrats-Klausur**	Themenauswahl: Image + Wohnbauentwicklung
Dez. 2022	**Agenturauswahl**	New Work München als externe Prozessbegleitung
Jan. 2023	**Auftaktveranstaltung**	19 Bürgerinnen und Bürger nehmen teil
Jan. 2023	**2 Netzwerkgruppen**	"Image" (11 Pers.) + "Wohnbau" (8 Pers.) gebildet
Jan. 2024	**Zusammenführung**	Bürgernetzwerk Waldmünchen entsteht
Nov. 2025	**Stadtratsbeschluss**	Abschlussbericht einstimmig beschlossen

Struktur und Umfang des Prozesses

20	10	2	1	3
Präsenz-termine	Online-Treffen	Hybride Formate	Exkursion Rodachtal	Stadtrats-Klausuren

Zeitraum: Januar 2023 - November 2025 (ca. 3 Jahre)

19 engagierte Bürgerinnen und Bürger | 2 Netzwerkgruppen | ab Jan. 2024: Bürgernetzwerk Waldmünchen

"Die letzten Jahre haben gezeigt: Wenn Menschen früh beteiligt werden, entsteht echte Identifikation."

Methodenvielfalt als Qualitätsmerkmal

Design Thinking (Double Diamond)

Divergenz: Probleme erkunden, Perspektiven sammeln
Konvergenz: Prioritäten setzen, Lösungen entwickeln

LEGO® SERIOUS PLAY®

Visionen dreidimensional greifbar machen
Förderung psychologischer Sicherheit

Liberating Structures (33 Methoden)

Echte Beteiligung statt Schein-Partizipation
Z.B. "1-2-4-All": Jede Stimme zählt

Weitere kreative Methoden, wie Soundtrack Thinking

Kreativer Perspektivwechsel
Emotionaler Zugang zu Themen

LEGO® SERIOUS PLAY® - Praxisbeispiel aus Waldmünchen





Erkenntnisse aus der Praxis

- Bürger bauen Zukunftsvisionen für die Stadt mit LEGO®
- Das Denken mit den Händen fördert neue Erkenntnisse
- Verborgenes Wissen kommt auf den Tisch
- Metaphern konkretisieren komplexe Ideen:

  "Der Baum in der Mitte symbolisiert unseren Zusammenhalt"
- Förderung psychologischer Sicherheit
- Kreative Atmosphäre fördert Innovation

Politische Rückendeckung als Erfolgsbedingung

Präsenz	BM Ackermann bei jeder wichtigen Veranstaltung persönlich anwesend
Respekt	Inhaltlich nicht in den Prozess eingegriffen - Ergebnisoffenheit signalisiert
Legitimation	"Die Bürger haben den Bürgermeister gewählt – und sind durch Beteiligung auch eingebunden"
Konsequenz	Abschlussbericht am 04.11.2025 einstimmig im Stadtrat beschlossen

"Auf diesem Fundament hat Waldmünchen einen mutigen und ernst gemeinten Beteiligungsprozess gestartet."

Die gemeinsame Vision für Waldmünchen

"Waldmünchen entwickelt sich zu einer lebenswerten, zukunftsfähigen Kommune für alle Generationen."

MENSCHEN	WOHNEN	FREIZEIT	ARBEIT
Gemeinschaft & Zusammenhalt	Bezahlbar & familienfreundlich	Vielfältig & offen	Innovativ & vernetzt

Motto: "Mit Konzerngehalt auf dem Land - Arbeiten in der Natur."

Konkrete Maßnahmen - Umgesetzt und in Planung

YouTube-Kampagne zur Imageverbesserung	*in Entwicklung*	LEGO(R)-Sitzung mit Jugendlichen	*umgesetzt*
"Nett hier"-Aufkleber-Kampagne	*umgesetzt*	Marktplatz-Verschönerung	*umgesetzt*
T-Shirt "New York, Paris, London, Waldmünchen"	*umgesetzt*	Leerstandsberatung und -initiative	*laufend*
Pop-Up-Konzert am Perlsee	*umgesetzt*	Investorengespraeche für Wohnbau	*laufend*
Audio-Stadtführung mit Bürgergeschichten	*in Planung*	Koordinationsstelle "Kümmerer"	*in Planung*
Homeoffice-Stammtisch	*umgesetzt / Neuauflage 2026*	Projekt "Heimat-Regional-Digital"	*in Antragstellung*

7 Erfolgsfaktoren nachhaltiger Bürgerbeteiligung

1 Politische Rückendeckung

BM als Schirmherr - präsent, aber nicht lenkend

2 Methodenvielfalt

Kein Einheitsformat - kreative Methoden schaffen echtes Engagement

3 Fokus statt Beliebigkeit

Nur 2 Themen - Tiefe statt Breite ermöglicht echte Ergebnisse

4 Externe Begleitung

Neutralität und Methodenkompetenz von aussen

5 Transparenz

Pressearbeit, Stadtratspräsentationen, öffentliche Kommunikation

6 Jugend einbinden

Nicht als Statistik - als echte Mitgestalter

7 Fehlerkultur

Misserfolge als Lernfelder - Mut zur Innovation

Was andere Kommunen lernen können

Für wen?

Besonders relevant für Kommunen mit:
- Demografietyp 1 (Strukturschwäche)
- Schrumpfung und Alterung
- Politischem Willen zur Veränderung

Skalierbar?

Methoden und Struktur funktionieren auch in grösseren Kommunen.
Anpassung nötig, aber kein Neuerfinden.

Was braucht es?

- Politisches Commitment
- Ca. 2 Jahre Prozessdauer
- Externen Partner / Agentur
- Bayerisches Förderprogramm als Rahmen

Vernetzung

Interkommunaler Austausch:
Projekt "Heimat-Regional-Digital"
Ergebnisse teilen und voneinander lernen

"Die Arbeit des Bürgernetzwerks ist kein Projekt - es ist ein Kulturwandel."

GEMEINSAM AUS DER GESCHICHTE IN DIE ZUKUNFT

"Dem Elan der Jungen vertrauen, so kann man die Zukunft von Waldmuenchen bauen."

- Arnold Lindner, Teilnehmer Netzwerkgruppe Image

- Bürgerbeteiligung als Kulturwandel - nicht als Einmalprojekt
- Waldmünchen: Abschlussbericht Nov. 2025 | Bürgernetzwerk arbeitet weiter
- Nächste Schritte: "Kümmerer"-Stelle | Jugendintegration | Vernetzung
- Erfahrungen teilen: Kontakt und Austausch willkommen!

Frank Schürmann | Projektbetreuung Waldmünchen | info@projektbetreuung-schuermann.de
Annika Härtl | New Work München | hello@newworkmuenchen.de